

29 de noviembre, 2019
Ciudad de México

Lic. Luis Alfredo Sandoval
Administrador General
Servicio de Administración Fiscal del
Poder Ejecutivo del Estado de Campeche
P r e s e n t e

Estimado Lic. Sandoval:

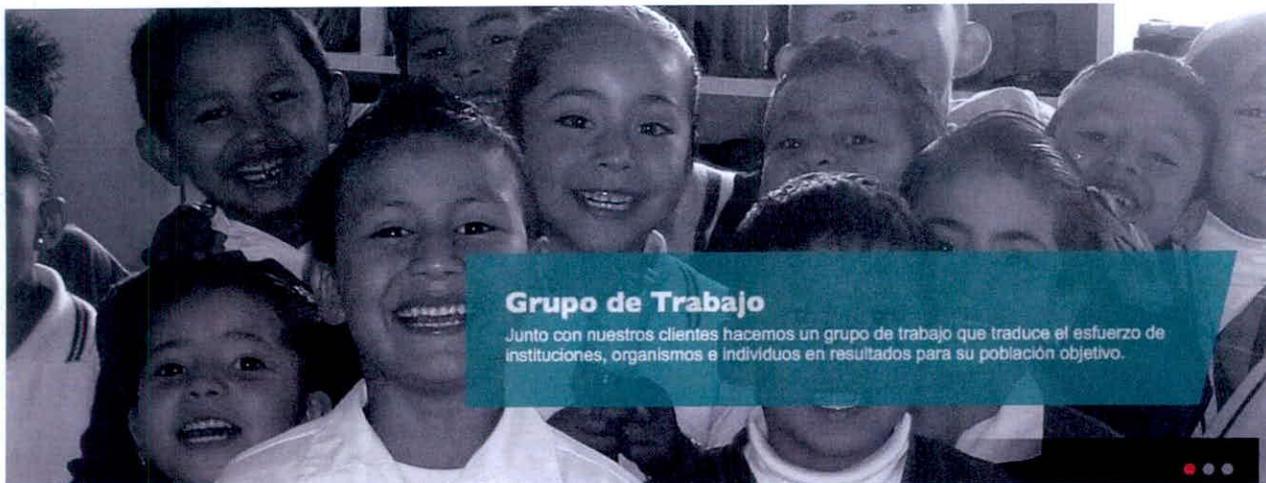
Me refiero a la Evaluación de Indicadores del Programa presupuestario E166 "Recaudación Hacendaria". A este respecto, a nombre de mi representada *manifiesto que cuento con los conocimientos y la experiencia necesarios para su realización* como consta en el CV que se adjunta. Asimismo, en relación con experiencia específica en este tipo de evaluación, diseñé TdR para Evaluación de Indicadores en materia Educativa ahí en el Estado de Campeche y, para Coneval, diseñé una metodología para la medición de cadenas lógicas entre indicadores (ver CV).

Sin más por el momento, agradezco de antemano la atención brindada a la presente y quedo atenta para cualquier aclaración u observación a este respecto y aprovecho la oportunidad para saludar.

A t e n t a m e n t e



Dra. América Elvira Hernández Veráztica
Experta en Políticas Públicas y Evaluación
Socia Representante
GR. TR., SC



Grupo de Trabajo

Junto con nuestros clientes hacemos un grupo de trabajo que traduce el esfuerzo de instituciones, organismos e individuos en resultados para su población objetivo.



GESTIÓN PARA RESULTADOS

Estrategias para alcanzar los objetivos gubernamentales

Consultoría especializada en el diseño, instrumentación, seguimiento y evaluación de herramientas de optimización de esfuerzos en la administración pública hacia una cultura de resultados. ▶



EVALUACIÓN

Avances e impactos medibles para mejores resultados

Diseño e implementación de valoraciones objetivas, críticas y contextualmente pertinentes para la medición de conductas, desempeños y resultados de instituciones, organismos, personas, instrumentos, programas, políticas y planes. ▶



PLATAFORMAS Y SISTEMAS INFORMÁTICOS

Sistemas de Evaluación del Desempeño en la Administración Pública

Diseño, instrumentación y operación de herramientas de captura, procesamiento, reporte y análisis de datos sobre gestión y resultados. ▶

Pasión por los Resultados

GR. TR., S.C. es una firma especializada en la Gestión para Resultados (GpR), que es una estrategia integral de los gobiernos que les ayuda a cumplir con los grandes objetivos trazados en sus planes de desarrollo en un medio de eficacia, eficiencia, economía, calidad, transparencia y rendición de cuentas, y en donde el actor clave a tomar en cuenta es la sociedad a la que sirven.

Nuestro equipo está formado por profesionistas de gran ética y alto compromiso, y que cuentan con la experiencia y sensibilidad que este tipo de trabajos demanda. ▶

Currículo Empresarial en el ámbito de la Evaluación

29 de noviembre de 2019

Presentación

GR. TR., S.C. es una firma mexicana constituida en enero del año 2006 especializada en proyectos financiados por organismos financieros multilaterales, brindando asesoría y acompañamiento en los temas inherentes a los procesos del "ciclo del proyecto", desde la fase de identificación hasta la de evaluación ex-post, pasando por los procesos operativos del seguimiento y supervisión de las adquisiciones, contrataciones y administración financiera.

Posteriormente, a partir de abril del 2018, la firma amplió de manera natural el ámbito de su Objeto Social hacia la Gestión para Resultados (GpR), que es una estrategia integral de los gobiernos que les ayuda a cumplir con los grandes objetivos trazados en sus planes de desarrollo en un medio de eficacia, eficiencia, economía, calidad, transparencia y rendición de cuentas, y en donde el actor clave a tomar en cuenta es la sociedad a la que sirven.

GR. TR., S.C. realiza estudios, análisis y trabajos relacionados con el centro de atención de la GpR --el ciclo presupuestario—, conformado por la planificación, programación, presupuestación, ejecución, control, seguimiento y evaluación, y en el que se propicia la transparencia y la rendición de cuentas hacia la sociedad como un mecanismo efectivo de retroalimentación para mejorar el desempeño público.

GR. TR., S.C. también atiende y desarrolla los siguientes elementos fundamentales de la GpR:

- Diseño, desarrollo y aplicación de Sistemas Integrales para Planificación, Programación y Presupuestación orientados a Resultados, sustentados en Bancos de Programas y Marcos de Políticas Públicas, ambos alimentados por información alineada de la planificación con las Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) de los Programas presupuestarios, los presupuestos asignados y las tareas de seguimiento y evaluación.
- Diseño, desarrollo e impartición de capacitación de vanguardia dirigida a los funcionarios públicos de todos los niveles, para que la cultura de los resultados trascienda y penetre efectivamente en toda la administración pública, y con ello se pueda migrar del modelo burocrático tradicional (basado en el cumplimiento de normas y procedimientos) a un modelo de resultados (basado en el cumplimiento de objetivos de manera eficiente).
- Diseño de esquemas de incentivos (positivos y negativos) que promuevan el máximo desempeño de las instituciones y sus integrantes en función a los objetivos propuestos.
- Revisión y adecuación de los marcos legales e institucionales que permitan asentar, consolidar y sostener la GpR en el largo plazo.

A partir de mayo del 2014 GR. TR., S.C. trabaja, en el marco de la GpR en temas específicos de Educación, Género, Vulnerabilidad y Combate a la Pobreza, Acompañamiento Empresarial y Desarrollo Sustentable, a través de la instrumentación de herramientas de Consultoría, **Evaluación**, Formación y Fortalecimiento de Capacidades, Plataformas y Sistemas Informáticos e Investigación.

GR. TR., S.C. está formado por profesionistas de gran ética y alto compromiso, y que cuentan con la experiencia y sensibilidad que este tipo de trabajos demanda.

Nuestro Objeto Social en el apartado de la **Evaluación** es el siguiente:

- a. Evaluación de acciones, contratos, instituciones, fondos, proyectos, programas, políticas y planes, tanto públicos como privados o de otra naturaleza, así como de las áreas temáticas de Gestión para Resultados, Educación, Género, Vulnerabilidad y Combate a la Pobreza, Acompañamiento Empresarial y Desarrollo Sustentable.
- b. Diseño de métodos, directrices, criterios, estrategias e instrumentos de evaluación y metaevaluación.

- c. Asesoría y acompañamiento en la atención e integración de recomendaciones y aspectos susceptibles de mejora en el Ciclo de Presupuestario.
- d. Formación y fortalecimiento de capacidades ex-ante y ex-post a la evaluación.
- e. Levantamiento, procesamiento, análisis e interpretación de datos.
- f. Diseño e implementación de plataformas y sistemas informáticos, incluyendo los de indicadores, monitoreo y evaluación.
- g. Cualquier otra acción que se requiera para establecer valoraciones objetivas críticas que permitan cambios en conductas, desempeños y resultados de personas, acciones, proyectos, programas, políticas y planes, manteniendo la pertinencia y coherencia entre la situación y el contexto de inicio, las soluciones planteadas, los instrumentos, los procesos y sus efectos.
- h. Opiniones técnicas, recomendaciones y estudios cualitativos y cuantitativos sobre los temas relacionados con los incisos anteriores.

Estructura organizacional

GR. TR., S.C. se compone, en términos de su estructura legal, de sus dos socios que actúan ambos como Dirección General y Representación Legal. Además, un equipo de consultores de alto nivel que se contratan y asignan en función de los proyectos a ser realizados. El organigrama siguiente muestra esta estructura, mientras que el detalle curricular de cada experto se puede encontrar a la página electrónica de la firma:



Roaster de consultores por región

Plantilla de personal e infraestructura

En términos de recursos humanos, GR. TR., S.C. descansa principalmente en el esfuerzo de los cinco consultores *senior* mencionados anteriormente en la Estructura Organizacional, y se contratan consultores adicionales en función de la especialización y cargas de trabajo a enfrentar.

En cuanto a su infraestructura, nuestra firma cuenta con oficinas centrales ubicadas en Av. Paseo de la Reforma #483, piso 14, en la Ciudad de México, con posibilidad de usar oficinas alternativas de primer nivel en las principales ciudades del país.

Trabajos realizados en el ámbito de la evaluación

■ SECRETARÍA DE FINANZAS DEL ESTADO DE CAMPECHE, MÉXICO

Evaluación de Indicadores del Programa presupuestario E166 "Recaudación Hacendaria"

Julio- septiembre 2019

La evaluación consistió en la generación de TdR para realizar la evaluación de indicadores y, con base en esta propuesta consensuada con la contraparte, se realizó la evaluación. Entre sus principales logros se encuentra la innovación en cuanto a la medición del desempeño de indicadores y la valoración de una cadena lógica entre los mismos.

■ SECRETARÍA DE PLANEACIÓN DEL ESTADO DE CAMPECHE, MÉXICO

Reestructuración del PED y rediseño del Sistema de Planeación para el Desarrollo del Gobierno del Estado

Julio- octubre 2019

Esta consultoría dio seguimiento a los trabajos de evaluación al PED y de transversalización de la Agenda 2030 en el Estado. Se creó la Subsecretaría de Evaluación del Desarrollo, el marco legal, su marco organizacional y se aportaron elementos para la reorientación del PED usando el enfoque de la Agenda 2030. En el marco de estos trabajos se aportaron elementos para el diseño de una agenda para la generación de cartera de inversión pública bajo criterios GpR.

■ OFICINA DE LAS NACIONES UNIDAS CONTRA LA DROGA Y EL DELITO (UNODC)

Consultoría Individual. Especialista Senior en Presupuesto Basado en Resultados y Evaluación

Junio 2018- junio 2019

La consultoría consiste en coordinar las acciones técnicas del proyecto y a un grupo de especialistas en Senior y Junior en Evaluación, Capacitación, Sistema de Evaluación del Desempeño, Programas y Proyectos de Inversión y asesoría Legal en materia presupuestaria para consolidar en Presupuesto Basado en Resultados y diseñar un Sistema de Evaluación de Desempeño a nivel estatal para el gobierno del estado de Nuevo León. Entre las funciones realizadas está el diseño de un Modelo y Agenda Multianual de evaluación y fortalecimiento de capacidades de funcionarios de la Administración Pública Estatal para la consolidación del SED. En materia de evaluación lideró el diseño de un Modelo para la elaboración del Programa Anual de Evaluación y una Agenda multianual que permita evaluar todos los Pp y Fondos del Ramo 33 en el estado. Coordinó las evaluaciones del PAE 2017 y 2018 que evaluaron a Programas, Fondos del Ramo 33 y comandó el diseño de Términos de Referencia para distintos tipos de evaluaciones de Fondos del Ramo 33, Programas Presupuestarios y Proyectos de inversión. Asimismo, co-diseñó lineamientos para Programas y Proyectos de Inversión para orientarlos a resultados y preparar su condición de evaluabilidad para aplicar los TdR de evaluaciones ex post y ex ante en los próximos ciclos fiscales. Co organizó el Seminario de Diseño de Indicadores para impulsar el SED y sistemas de seguimiento a Programas, Fondos y Proyectos de Inversión.

■ TRIBUNAL SUPERIOR AGRARIO

Evaluación de Procesos del Pp E001 "Resolución de asuntos relativos a conflictos y controversias por la posesión y usufructo de la tierra" de los Tribunales Unitarios Agrarios (TUA).

junio - octubre 2018

La evaluación de procesos del Pp surgido en 2008 tiene como objetivo contribuir a la mejora del funcionamiento, gestión y organización del Pp E001 de los TUA mediante la realización de un análisis y valoración de su operación, de modo que se permita orientar su gestión a la consecución de resultados de manera eficaz y eficiente. La evaluación se apega a Términos de Referencia emitidos por la SHCP para este tipo de evaluación.

■ PROCURADURÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA

Evaluación de Procesos del Pp E013 "Promoción del Desarrollo Humano y Planeación Institucional" de la "Coordinación de Planeación, Desarrollo e Innovación Institucional" (COPLADII).

mayo - septiembre 2018

La evaluación de procesos del Pp surgido en 2011 tiene como objetivo contribuir a la mejora del funcionamiento, gestión y organización del Pp E013 de la COPLADII mediante la realización de un análisis y valoración de su operación, de modo que se permita orientar su gestión a la consecución de resultados de manera eficaz y eficiente. La evaluación se apega a Términos de Referencia emitidos por la SHCP para este tipo de evaluación.

■ SECRETARÍA DE FINANZAS DEL ESTADO DE CAMPECHE, MÉXICO

Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa presupuestario E166 "Recaudación Hacendaria"

Julio- septiembre 2018

La evaluación se realizó al amparo de los Términos de Referencia emitidos por la SHCP, y fue de sugerencias para la articulación entre documentos estratégicos del SEAFI y el diseño Pp.

■ AGENCIA DE LOS ESTADOS UNIDOS PARA EL DESARROLLO INTERNACIONAL (USAID)

Evaluación de Desempeño del Programa de Cambio Climático Global - Paisajes Sostenibles

Septiembre 2017 - enero 2018

Este programa es una iniciativa de USAID en México que inició en 2011 y concluye en 2018. Su principal objetivo es articular proyectos para la reducción de la deforestación y degradación forestal. La evaluación busca responder preguntas relacionadas con el desempeño de los siguientes tres proyectos impulsados por la USAID en México: (i) *Mexico's Reduced Emissions from Deforestation and Degradation (M-REDD)*; (ii) *USAID-USFS Sustainable Landscapes Program*; y, (iii) *Sustainable Management of Community Lands*.

El Programa se desarrolla en los estados de Yucatán, Campeche, Quintana Roo, Oaxaca, Chiapas, Estado de México y Chihuahua.

■ **CONSEJO NACIONAL DE EVALUACIÓN DE LA POLÍTICA DE DESARROLLO SOCIAL (CONEVAL)**
Proyecto "Cadenas Lógicas en Variables de los Indicadores de Programas Sociales"

Noviembre 2016 – enero 2017

Con este Proyecto se trabajó en la vinculación de variables de indicadores de los niveles de Fin, Propósito y Componente de un conjunto de programas sociales, y se identificaron sus relaciones principales y grados de influencia que impactan en el desempeño. Entre otros programas, el Proyecto abarcó el análisis del Sector Económico, en específico, se analizaron las variables lógicas del Programa Presupuestario U004 "Proyectos para la Atracción de Inversión Extranjera Estratégica".

■ **SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN (SEGOB)**

Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa presupuestario P-009 Defensa Jurídica de la Secretaría de Gobernación y Compilación Jurídica Nacional y Testamentaria Ciudadana

Agosto – octubre 2017

Al amparo de los Términos de Referencia para la Evaluación de Consistencia y Resultados aplicable a evaluaciones cuya instancia de coordinación es la SHCP (2017), se realizó la siguiente evaluación: P009 Defensa Jurídica de la Secretaría de Gobernación y Compilación Jurídica Nacional y Testamentaria Ciudadana, a cargo de la Unidad General de Asuntos Jurídicos de la SEGOB.

■ **INSTITUTO DE LA MUJER DEL ESTADO DE CAMPECHE, MÉXICO (IMECAM)**

Evaluación de Procesos IMECAM - Programa Diagnóstico de Acompañamiento, Supervisión y Propuesta de Mejora de los Servicios de Atención.

Diciembre 2016

El objetivo del Proyecto fue el de realizar un análisis sistemático de los resultados y procesos de los programas presupuestarios S155 (Programa de Apoyo a Instancias de Mujeres en las Entidades Federativas para implementar y ejecutar Programas de Prevención de la Violencia contra las Mujeres –PAIMEF) y E128 (Programa de Igualdad de Género), con el fin de valorar si la gestión del IMECAM cumple con lo necesario para el logro de sus metas y objetivos, así como realizar recomendaciones que permitan la instrumentación de mejoras.

■ **PROCURADURÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA (PGR)**

Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa presupuestario E002 Investigar y perseguir delitos de orden federal

Julio – octubre 2016

Al amparo de los Términos de Referencia para la Evaluación en Materia de Consistencia y Resultados aplicable a evaluaciones cuya instancia de coordinación es la SHCP (2016), se realiza la siguiente evaluación: E002: Investigar y perseguir delitos de orden federal a cargo de la Subprocuraduría de Control Regional, Procedimientos Penales y Amparo.

■ **SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN (SEGOB)**

Evaluación de Diseño del Programa presupuestario P-009 Defensa Jurídica de la Secretaría de Gobernación y Compilación Jurídica Nacional y Testamentaria Ciudadana

Junio – julio 2016

Al amparo de los Términos de Referencia para la Evaluación en Materia de Diseño aplicable a evaluaciones cuya instancia de coordinación es la SHCP (2016), se realizó la siguiente evaluación: P009 Defensa Jurídica de la Secretaría de Gobernación y Compilación Jurídica Nacional y Testamentaria Ciudadana, a cargo de la Unidad General de Asuntos Jurídicos de la SEGOB.

■ **PROCURADURÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA (PGR)**

Evaluaciones de Diseño de Programas presupuestarios

Mayo – julio 2016

Al amparo de los Términos de Referencia para la Evaluación en Materia de Diseño aplicable a evaluaciones cuya instancia de coordinación es la SHCP (2016), se realizaron las siguientes evaluaciones:

- E003: Investigar y perseguir los delitos relativos a la delincuencia organizada a cargo de la Subprocuraduría Especializada de Investigación de Delincuencia Organizada.
- E006: Investigar y perseguir delitos federales de carácter especial a cargo de la Subprocuraduría Especializada de Investigación de Delitos Especiales Federales.
- E011: Investigar, perseguir y prevenir delitos del orden electoral a cargo de la Fiscalía Especializada para la Atención de Delitos Electorales.

■ **SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA (SEP)**
Evaluación Final del Programa Multifase de Formación de Recursos Humanos Basada en Competencias (PROFORHCOM), Fase I

Agosto 2008– enero 2009

La consultoría consistió en llevar a cabo la Evaluación Final del PROFORHCOM, cuyo objetivo fue contribuir a mejorar la empleabilidad de los trabajadores y egresados de la formación profesional y técnica y de la capacitación en México. Ello a través de la consolidación de los programas de estudios de educación técnica basados en competencias en las modalidades educativas de formación profesional, así como a través de la generación de Normas Técnicas de Competencia Laboral con un enfoque de mercado en áreas estratégicas.

La Fase I del PROFORHCOM fue financiada por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) mediante el préstamo 1579/OC-ME, cuyo monto fue de US Dls. \$50.4 millones. El receptor de los servicios de la consultoría fue la SEP y el BID, y los resultados de la evaluación sirvieron como insumos para el diseño y preparación de la Fase II.

Contactos de trabajos realizados

Nombre	Institución	Datos de contacto
Elisa Riquelme Performance Management Specialist	USAID	5080-2000 ext. 4016 eriquelme@usaid.gov
José Manuel del Muro Guerrero Director de Monitoreo de Programas Sociales	CONEVAL	5481-7200 jdelmuro@coneval.org.mx
José Antonio Casteló Dirección Administrativa	UGAJ/SEGOB	5128-0000 ext. 33497 jcastelo@segob.gob.mx
Pedro Sánchez Gil Director de Recursos Financieros de la Subprocuraduría de Control Regional, Procedimientos Penales y Amparo de la PGR	SCRPPA/PGR	5346-0000 ext.505582 pedro.sanchezg@pgr.gob.mx